

REAG INVESTIMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 14.127.813/0001-51
Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

Em cumprimento ao disposto no art. 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e à Resolução CVM nº 44/21, a **REAG INVESTIMENTOS S.A.** ("Companhia") informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, assinou Memorando de Entendimentos ("MoU") para estabelecer os principais termos e condições para a aquisição, pela **SMART HUB PARTICIPAÇÕES LTDA.** ("Compradora"), da totalidade das quotas representativas do capital social da **EMPIRICA HOLDING LTDA.** ("Sociedade"), detidas pela Companhia e pela **REAG PARTNERS LTDA.** ("Operação").

O preço acordado para a Operação inclui (a) o valor de até R\$25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais), em 6 (seis) parcelas semestrais, e (b) assunção integral das parcelas contingentes de preço devidas pela Reag Asset Management (CNPJ nº 18.606.232/0001-53) em virtude da aquisição da Sociedade, estimadas no intervalo de R\$36.000.000,00 (trinta e seis milhões de reais) e R\$50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais).

As seis parcelas semestrais corresponderão, respectivamente, a 10% (dez por cento), 10% (dez por cento), 15% (quinze por cento), 15% (quinze por cento), 25% (vinte e cinco por cento) e 25% (vinte e cinco por cento) do preço.

Com relação à assunção de dívida, a Companhia esclarece que o valor da dívida não pode ser precisado neste momento por se tratar de um percentual de receitas líquidas a serem apuradas em períodos de apuração futuros (períodos anuais findos em 31.05.2026, 31.05.2027 e 31.05.2028).

O MOU prevê que os contratos definitivos da Operação poderão prever que os componentes do preço de aquisição poderão estar sujeitos a ajustes, a depender da receita líquida da Sociedade em períodos vindouros.

Nos termos do MOU, os antigos sócios da Empírica deverão, na data do fechamento da Operação, outorgar ampla quitação em favor da Companhia e da Reag Asset Management S.A., com relação a quaisquer pagamentos ou outras obrigações devidas pela Companhia e/ou pela Reag Asset Management S.A.

A consumação da Operação está sujeita ao cumprimento de condições precedentes, usuais para esse tipo de operação, incluindo, entre outras, a obtenção de aprovações regulatórias cabíveis, inclusive junto à autoridade antitruste, o resultado satisfatório da *due diligence* a ser conduzida pela Compradora, bem como à negociação e assinatura dos documentos definitivos.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre a evolução do assunto, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

São Paulo, 9 de setembro de 2025.

REAG INVESTIMENTOS S.A.

Dario Graziato Tanure

Diretor Presidente e de Relações com Investidores

REAG INVESTIMENTOS S.A.
CNPJ/MF nº 14.127.813/0001-51
Publicly Held Company

MATERIAL FACT

In compliance with the provisions of article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404/76 and of CVM Resolution No. 44/21, **REAG INVESTIMENTOS S.A.** ("Company") hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, signed a Memorandum of Understanding ("MoU") setting the principal terms and conditions for the acquisition, by **SMART HUB PARTICIPAÇÕES LTDA.** ("Buyer"), of all quotas representing the capital stock of **EMPIRICA HOLDING LTDA.** ("Target"), held by the Company and **REAG PARTNERS LTDA.** ("Transaction").

The price agreed for the Transaction comprises (a) up to R\$25,000,000.00 (twenty-five million reais), payable in 6 (six) semiannual installments, and (b) the full assumption of the contingent consideration installments owed by Reag Asset Management S.A. (CNPJ/MF No. 18.606.232/0001-53) due to the acquisition of the Target, estimated to range between R\$36,000,000.00 (thirty-six million reais) and R\$50,000,000.00 (fifty million reais).

The six semiannual installments will correspond, respectively, to 10% (ten percent), 10% (ten percent), 15% (fifteen percent), 15% (fifteen percent), 25% (twenty-five percent) and 25% (twenty-five percent) of the price.

The Company clarifies that the amount of debt cannot be determined at this time because it corresponds to a percentage of the net revenue to be ascertained in future measurement periods (fiscal years ending on May 31, 2026, May 31, 2027, and May 31, 2028).

The MoU provides that the definitive agreements for the Transaction may foresee that the components of the purchase price may be subject to adjustments, depending on the Company's net revenue in future periods.

Under the terms of the MOU, Empírica's former shareholders shall, on the closing date of the Transaction, grant full indemnity in favor of the Company and Reag Asset Management S.A. regarding any payments or other obligations owed by the Company and/or Reag Asset Management S.A.

The completion of the Transaction is subject to the fulfilment of conditions precedent customary for this type of transaction, including, among others, obtaining applicable regulatory approvals (including from the antitrust authority), a satisfactory due diligence to be conducted by the Buyer, as well as the negotiation and execution of the definitive documents.

The Company will keep its shareholders and the market informed of developments, in accordance with applicable laws and regulations.

São Paulo, September 9, 2025.

Dario Graziato Tanure
Chief Executive Officer and Investor Relations Officer